

DE KERN VAN SPEELPLEINWERK

Driemaandelijkse publicatie - februari 2017

Vlaamse Dienst Speelpleinwerk (VDS) vzw
Lange Ridderstraat 22 - 2800 Mechelen

VU: Bert Breugelmans
P706226



PB-PP
BELGIE(N) - BELGIQUE
Afgiftekantoor Mechelen

Pit

VDS

N 05

INCLUSIEF SPEELPLEINWERK



INCLUSIE
ALS
STANDAARD

MAGAZINE VAN DE VLAAMSE DIENST SPEELPLEINWERK

VANZELFSPREKEND MAAR NIET VANZELF

tekst: Pieter Verbanck



De VDS ondersteunt speelpleinwerkingen in het creëren van meer en betere speelkansen voor elk kind. En ‘elk kind’, dat nemen we serieus. Deze editie van Pit benutten we graag om dat in de verf te zetten. Want toegankelijkheid hoort tot de eigenheid van het speelpleinwerk. Speelpleinen zijn zich bewust van hun laagdrempeligheid. Steeds meer werkingen doen actief inspanningen om drempels te verlagen. Animatoren worden sterker gevormd en er is meer individuele aandacht voor kinderen die het nodig hebben. Tegenstrijdig hieraan is de evolutie die we zien in organisatorische drempels.

De prijs voor een dagje speelplein blijft significant stijgen en het inschrijvingsbeleid wordt steeds minder flexibel. Verplicht vooraf inschrijven (en dan nog via een omslachtig online systeem) wordt op steeds meer (gemeentelijke) speelpleinen de norm. Deze zijn vaak het gevolg van het streven naar meer efficiëntie binnen het gemeentelijk apparaat. Hierdoor vallen mensen uit de boot. Daarom graag de warme oproep aan beleidsmakers om dergelijke beslissingen af te toetsen aan de speelpleinrealiteit en rekening te houden met de eigenheid van het speelpleinwerk, waar toegankelijkheid een kern van is.

Gelukkig hoeft je op 77% van de speelpleinen nog niet op voorhand in te schrijven. Je kan de dag zelf beslissen of je zin hebt om mee te spelen. En kinderen maken hier echt gebruik van deze flexibiliteit. Ze zeggen ‘dat ze morgen een uitstap doen en dus niet zullen komen’, dat ze gisteren niet zijn gekomen ‘omdat het zo regende’, dat hun broer ‘meestal niet meekomt maar deze keer wel’. Deze toegankelijkheid op de dag zelf zorgt voor een echt vakantiegevoel op het speelplein.

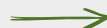
(onderzoek ‘speelpleinwerkingen in Vlaanderen en Brussel’, Kind & Samenleving, 2014)

INCLUSIE IN ONZE KERN

In 2011 startte ik als projectmedewerker inclusie bij de VDS. In de jaren die er op volgden breidde het takenpakket en de expertise van mezelf en andere VDS-medewerkers uit. Sinds 1 januari van dit jaar,

neem ik de rol van coördinator inclusie op mij. Hiermee verschuift de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk inclusie nog sterker naar de kern van onze organisatie: niet als thema in één takenpakket, maar als

opdracht voor alle medewerkers. Ik neem de voortrekkersrol en coördineer alle acties die de VDS onderneemt om tot meer en beter inclusief speelpleinwerk te komen. Speelkansen voor elk kind, daar ga ik voor.





Inclusief speelpleinwerk boemde de afgelopen 10 jaar. We mogen trots zijn op wat we als speelpleinsector al hebben gerealiseerd. De superdiverse samenleving biedt ons echter nog veel uitdagingen. We moeten onszelf in vraag blijven stellen en blijven sleutelen aan onze organisatie.

	<i>Kinderen met een beperking</i>	<i>Meertalige kinderen</i>	<i>Kinderen uit een kansarm milieu</i>	<i>Kinderen uit de bijzondere jeugdzorg</i>
2010	2,4	13,6	7,9	1,0
2015	6,3	18,2	18,6	4,0

"DE BAKENS ZIJN VERZET, MAAR HET WERK ZAL NOOIT AF ZIJN"



ERIK TJAMPENS:
jeugdconsulent provincie Oost-Vlaanderen

Al meer dan 10 jaar zet de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk in op inclusie. We zijn gestart vanuit een paar lokale vragen. Dankzij steun van enkele provinciebesturen konden we hier projectmatig op inzetten. Eerst kleinschalig, maar speelpleinwerkingen bleken mekaar al snel aan te steken en te inspireren. De pioniers werden na verloop van tijd 'best practices' en de VDS ging zich verder specialiseren. Doorheen de jaren hebben we 1 op 5 speelpleinwerkingen begeleid op weg naar meer toegankelijkheid voor kinderen met een beperking, kinderen en jongeren uit kwetsbare situaties en/of meertalige kinderen. De combinatie van financiële ondersteuning (provincies), knowhow (VDS en partners) en bakken goesting en enthousiasme op de speelpleinen, heeft van het inclusieverhaal een succes gemaakt. Samen maken we van inclusie de nieuwe standaard voor het speelpleinwerk.

2017 is het laatste jaar waarin de provinciebesturen inclusief jeugdwerk kunnen ondersteunen. Hierna verschuift die →

INCLUSIEVE SPEELPLEINEN BLIJVEN EEN UNIEKE PLEK

EVOLUTIE VAN DE AFGELOPEN JAREN
DOOR DE OGEN VAN ERIK TJAMPENS

Oost-Vlaanderen 2005. De provinciale jeugddienst stelt vast dat kinderen en jongeren met een beperking (KJB) in gans de provincie maar op 2 speelpleinen terecht kunnen. KJB zijn ondervetegenwoordigd in het jeugdwerk en in de vakanties kunnen die bijna nergens terecht. Deze groep zit vaak in een apart schoolcircuit, en dit weegt ook door op hun vrijetijd. Uit onderzoek blijkt dat KJB en jeugdwerk elkaar nauwelijks kennen: 'ongewilde apartheid' en 'veel drempelvrees' bij alle betrokken partijen.

Jeugdraad, jeugddienst en provinciebestuur vinden elkaar: dit moet en kan anders! Recht op vrije tijd voor iedereen! Kennis wordt verzameld, acties uitgewerkt, begeleidingstrajecten worden uitgetekend. VDS trekt de kar en begeleidt in 2006 de eerste speelpleinen op hun weg naar inclusie. Dit "Jeugdwerk voor allen" krijgt ieder jaar meer vorm en kijkt hierbij ook naar andere niet bereikte groepen en andere jeugdwerkvormen.

Anno 2016. Bijna ieder KJB kan in Oost-Vlaanderen terecht bij een inclusief speelplein binnen een straal van 15 km. Inclusief wordt stilaan de norm! De bakens zijn duidelijk verzet; een trend is gezet. Het werk zal echter nooit af zijn: iedere zomer opnieuw vergt het bereiken van bijzondere groepen bijzondere inspanningen. Een goeie sociale mix krijgt je immers niet cadeau...



→ bevoegdheid naar het Vlaamse beleidsniveau. We zijn blij dat de Vlaamse regering heeft aangekondigd dezelfde inspanningen te zullen blijven leveren. Minister Gatz heeft de ambitie om het netwerkmodel van ‘Jeugdwerk voor Allen’ te verbreden naar Vlaanderen. Dat wil dit ook zeggen dat we deze dienstverlening zullen kunnen uitrollen over heel Vlaanderen en Brussel. De VDS zit op de eerste rij om de mee uit te bouwen en zal zo de speelpleinen optimaal kunnen blijven ondersteunen rond inclusie. Jeugdwerk voor Allen is de netwerkorganisatie van jeugdwerkpartners die over organisatiegrenzen heen streven om kinderen en jongeren met een beperking en/of in maatschap-

pelijk kwetsbare situaties zoveel mogelijk te laten deelnemen aan het jeugdwerk. Zij zijn nu actief in Oost-Vlaanderen, op vlak van inclusief jeugdwerk pioniersprovincie bij uitstek. Met een aanbod aan lokale begeleiding, thematische acties, brochures, vorming en een goed gevulde website, bieden ze alle tools aan het jeugdwerk om aan inclusie te werken.

BRUGGEN BOUWEN

‘Als je wil snel gaan, ga alleen. Als je wil ver gaan, ga dan samen’ luidt een klassieke Afrikaanse uitdrukking. De VDS heeft door de jaren heen met heel wat partners samengewerkt om onze expertise rond toegankelijkheid

te verbreden. Ondertussen wordt ook onze inbreng rond toegankelijk spelen aan verschillende tafels en in het werkveld erg gewaardeerd. Breng mensen met een zelfde doel maar verschillende achtergrond samen en er ontstaat iets moois. Ook voor lokale speelpleinen is samenwerking een aanrader om tot een toegankelijker speelplein te komen. Andere gemeentelijke diensten (integratie, OCMW, welzijn...), een MFC of MPI in de buurt, ander jeugdwerk, buitengewoon onderwijs, buurtwerk, doelgroepsspecifieke verenigingen... kunnen dienstdoen als bruggenbouwer, adviseur of ondersteuner.





KRIS DE VISSCHER

WAAROM ZOU JE SAMENWERKEN?

- A** Werken aan toegankelijkheid is iets nieuw voor jou en je wil het goed aanpakken.
- B** Je wil nog meer outreachend werken en slaat daarom de brug met organisaties die al jongeren bereiken die jij niet bereikt.
- C** Je wil inzetten op ontmoeting.
- D** Je nam zelf al wat maatregelen om je toegankelijkheid te vergroten, maar die hadden nog niet veel succes.

Kris De Visscher van Demos vzw, kenniscentrum voor participatie op de inspiratiedag 'Breng de bal aan het rollen' - over samenwerken als succesfactor voor toegankelijke vrije tijd



TEAMWORK

Ook binnen je eigen speelpleinwerking kan je niet vanop een eiland aan inclusie werken. Het is een proces waar je zo veel mogelijk animatoren moet bij betrekken. Want onbekend is onbemind. Een initiatiefnemer stoot doorgaans op dezelfde vragen. Kunnen we dat wel aan? We zijn daar toch niet voor opgeleid? Gaan we niet overrompeld worden?

eerste succeservaring gaan mensen er ook écht in gaan geloven. Want wat blijkt? Kinderen met een beperking of maatschappelijk kwetsbare kinderen zijn in de eerste plaats ook kinderen. En die spelen graag. En dat is nu net de specialiteit van speelpleinen! We zien ook steeds meer inzet om binnen het animatorenteam aan diversiteit te werken. Animatoren worden ingezet op

**"KINDEREN MET EEN BEPERKING
ZIJN IN DE EERSTE PLAATS OOK
KINDEREN. EN DIE SPELEN GRAAG."**

Ervaring leert dat deze angsten meestal onterecht zijn. Maar dat wil niet zeggen dat je ze niet serieus moet nemen. Een ervaringsdeskundige aan het woord laten, goeie voorbeelden bekijken, ruimte geven voor dialoog en vorming zijn goeie middelen om de eerste drempelvrees te overwinnen. En na een

hun talenten. Exponent hiervan zijn de co-animatoren. Sinds vorig jaar kunnen jongeren met een verstandelijke beperking de cursus 'co-animator' volgen. Op basis van hun talenten en met de nodige ondersteuning nemen ze op het speelplein een aantal deeltaken op zich. Alle info op: www.speelplein.net/co-animator.





PEPPIJN HANNSENS
voorzitter VDSvzw

BLIK OP VDS ZELF

We willen ook ons eigen aanbod zo toegankelijk mogelijk maken. Daarom hebben we een paar jaar terug de toegankelijkheid van onze cursussen tegen het licht gehouden. We bekeken onze sterktes en onze pijnpunten. Hieruit volgde een actieplan. De voornaamste verwezenlijkingen hieruit:

☒ OPRICHTING VAN EEN SOLIDARITEITSFONDS

Jongeren die het financieel moeilijk hebben, kunnen aan halve prijs mee op cursus. Als criterium hiervoor, bekijken we het recht op 'verhoogde tegemoetkoming' bij het ziekenfonds. Na een evaluatie hebben we dit nog versoepeld, zodat ook speelpleinverantwoordelijken aan ons kunnen laten weten welke van hun animatoren nood hebben aan een verminderd tarief.

☒ EEN DIGITALE OVERZICHTS- KAART VAN DE KADERVOR- MINGSSUBSIDIES IN ALLE VLAAMSE GEMEENTEN

Ook dit helpt om de financiële drempel te overwinnen. Zo een kaartje bleek een gat in de markt. Ook andere jeugdwerkkoepels verwijzen ernaar en het zette sommige gemeenten al aan om eens te vergelijken met de buurgemeenten. De kaart werd al bijna 12000 keer bekeken.

☒ ÉÉN FOLDER VOOR AL ONZE CURSUSSEN

We stapten af van verschillende folders per provincie en kozen voor 1 folder met een overzichtelijke kaart die alle cursussen in één oogopslag toont. Jongeren kiezen die cursus die hen best past qua datum en ligging. Ook www.speelplein.net/cursus steekt in een nieuw én vooral duidelijker jasje. Met meer info in de vorm van 'veel gestelde vragen', een fotoalbum met sfeerbeelden en een cursusschema met de inhoud per soort cursus. Speciaal voor de cursus animator maakten we een impressiefilmpje 'op cursus animator' om jongeren een idee te geven aan wat ze zich mogen verwachten.

☒ ONZE INSTRUCTEURS ZIJN ZICH BEWUSTER VAN HUN BEGELEIDERSHOUDING

Gek doen en op de tafel springen hoort er nog steeds bij, maar we houden meer rekening met de cursisten die hierbij in hun paniekzone komen. Er is meer aandacht voor het algemeen welbevinden op cursus.

☒ MEER EN BETERE VISUALISERING

Zowel tijdens de vormingsmomenten als ter ondersteuning van de organisatie van de cursus. We benoemen ook sterker de competenties waaraan we werken, waardoor de cursus als bruikbaarervaren wordt.

☒ OPSTART VAN DE CURSUS CO-ANIMATOR

Deze cursus is voor jongeren met een verstandelijke beperking die op basis van hun talenten een deeltakenpakket krijgen op het speelplein.

OP ONZE PLANNING:

- ☐ Een betere geografische spreiding van onze cursussen over heel Vlaanderen
- ☐ meer beschikbare cursusplaatsen vanaf 2019
- ☐ meer mogelijkheid tot cursus zonder overnachting

AAN DE SLAG!

Inclusie is meer dan een open deur, meer dan zeggen 'iedereen is welkom'. Echte inclusieve speelpleinen stellen zichzelf steeds in vraag. Ga je op zoek naar drempels? Doe je actief inspanningen om die te verlagen? Vinden alle kinderen iets op hun maat in het speelaanbod? Is er een visie op inclusie?

WAT IS INCLUSIEF SPEELPLEINWERK?

Een inclusief speelplein geeft elk kind de kans om (avontuurlijk) te spelen door:

● **Oog te hebben voor drempels die dit belemmeren en deze weg te werken**

● **In te zetten op de sterktes en talenten van alle kinderen en animatoren**

1

ELK KIND:

Alle kinderen hebben recht op zoveel mogelijk toffe speelpleinen in hun vrije tijd. ALLE kinderen, dus ook kinderen met een beperking, maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren of meertalige kinderen. Het speelplein hoeft daarom niet per se een perfecte afspiegeling van de hele maatschappij te zijn, maar streeft er wel naar om op zijn minst de kinderen uit de eigen buurt te bereiken.

2

SPELEN:

De basisfunctie van een speelpleinwerking is spelen. Deze speel functie wordt in de praktijk gebracht door werk te maken van optimale speelkansen voor alle kinderen. Om ze allemaal hun gading te laten vinden in het speelaanbod is het belangrijk zo veel mogelijk verschillende spellen en manieren van spelen aan te bieden. Naast strak voorbereide activiteiten (Didde Bertha, een Stratego-bosspel of maskers knutselen) is het mogelijk om te spelen vanuit impulsen (in de zandbak met autootjes, een kleuterdorp maken van kartonnen dozen, je eigen soep samenstellen...). Dit geeft kinderen meer vrijheid om zelf voorstellen te doen, zelf met ideeën te komen en te spelen wat ze graag spelen. Zo spelen ze op hun eigen tempo, wat de speelkwaliteit en het speelplezier verhoogt.

3

AVONTUURLIJK

Spelen is experimenteren, ravotten, ontdekken... en daar hoort vuil worden en een geschaafde knie ook wel eens bij. Alle kinderen hebben recht op een uitdaging. En wie zegt dat paintball in een rolstoel onmogelijk is?

4

DREMPELS

Een inclusieve speelpleinwerking probeert stelselmatig drempels weg te werken en de werking aan te passen aan de behoeften en mogelijkheden van elk kind. Dit gaat onder andere over het organiseren van intakegesprekken met ouders en kinderen, het toepassen van een sociaal tarief bij de inschrijvingen (tot zelfs het gratis maken van het aanbod), het voorzien van één-op-één begeleiding, het zorgen voor een duidelijke structuur en dagindeling, het speelaanbod aanpassen... Een inclusief speelplein stelt zo een aantal grenzen van het jeugdwerk in vraag.

5

STERKTES EN TALENTEN:

een inclusief speelplein is een warm speelplein dat oprecht geïnteresseerd is in de kinderen. Er is een babbelcultuur en een toffe sfeer waarin iedereen wordt gewaardeerd en men kinderen op een positieve manier benadert.

6

ANIMATOREN:

een inclusief speelplein is zich bewust van de meerwaarde van een diverse animatorenploeg. Verschillende achtergrond en ervaring betekent een frisse blik en nieuwe input. Animatoren met een beperking, meertalige of maatschappelijk kwetsbare animatoren krijgen hier de kans om hun talenten te ontplooiën en worden hierin ondersteund.

SAMEN GERAK

#TOUSE

WE HELPEN JE

WWW.SPEELPLEIN

OP DEZE PAGINA VAN ONZE WE

● **ONZE VISIE OP INCLUSIEF SPEELPLEINWERK**

● **ANTWOORD OP VRAGEN**



Pieter Verbanck

Coordinator Inclusie

pieter@speelplein.be

0486 94 09 70

● **INSPIRATIE**

IN DE VORM VAN FILMS, FOTO'S, AUDIO EN PRAKTISCHE DOCUMENTEN



FILM

Waarom praktijkverhaal van een inclusief speelplein

● **GETUIGENISSEN EN INTERVIEW**



INTERVIEW

Waarom mijn zo graag naar het speelplein komt

● **EEN 'CHECKLIST'**

MET PUNTEN WAARAAN JE KAN WERKEN OM TE BIEDEN VOOR SPEELPLEINEN DIE DAT ST

Pilotproject in Vlaams-Brabant

Start project Taalspeler

Start project 'Inclusieve speelpleinen' in Oost-Vlaanderen

In Oost-Vlaanderen doelgroep uit: een beperking, op maatschappelijk kinderen

2005

2006

2007



KEN WE VERDER NSEMBLE

GRAAG OP WEG!

WWW.SPEELPLEIN.NET/INCLUSIE

DE WEBSITE VIND JE:

"WERKEN AAN INCLUSIE IS GOED
VOOR ÉLK KIND! NIET ENKEL VOOR
BEPAALED DOELGROEPEN"

Vragen over inclusie of op zoek
naar ondersteuning? Neem
contact op met onze coördinator
Inclusie!

FRAGMENTEN, TEKST



Deze film vertelt het verhaal van speelplein 't Hemetrijk en heeft
als doel mensen uit het jeugdwerk te inspireren en te motiveren om
werk te maken van een inclusieve werking. Nu vallen kinderen met
een beperking nog vaak uit de boot. 'Ward' toont aan de hand van
een voorbeeld uit de praktijk dat het ook anders kan. Een uitdagend,
maar realistisch verhaal over hoe je met kleine aanpassingen je
werking veel toegankelijker kan maken.

IEWS

Isabelle is de mama van Arne, die dankzij extra begeleiding reeds
enkele jaren naar speelpleinwerking De Suikerspin kan komen. Ze
vertelt waarom het speelplein voor haar en Arne zo waardevol zijn.

EN DE NIEUWE UITDAGINGEN KAN
APJE VERDER WILLEN GAAN.



nderen breidt de
naast kinderen met
eigen we ook focus
spelplein kwetsbare
en jongeren

PRINS (project inclu-
sieve speelpleinen)
Antwerpen ziet het
levenlicht



Start samen-
werkingsverband met
Limburgse partners

OVL: het project
Inclusieve speelplei-
nen wordt ingebed in
het bredere netwerk
'Jeugdwerk voor Allen'

Opnieuw proces-
begeleiding in
Vlaams-Brabant

Start project 'toegan-
kelijke speelpleinwerk
voor kinderen en jon-
geren in kansarmoede'
in West-Vlaanderen

Start project 'co-animator'
Eerste editie van vormingsweekend
'All Inclusive'

Tweede editie van
het vormingsweek-
end 'All Inclusive'
Inbedding co-animator
in ons cursus-
aanbod

Alle provinciale
projecten rond inclu-
sieve speelpleinen
neemt dit over, met
het model van Jeugd-
werk voor Allen als
voorbeeld.



DOWNLOAD GRATIS
EEN QR-SCANNER
OP JE SMARTPHONE!



Scan de QR-codes in deze DNA
en lees onmiddellijk verder op
onze website of bekijk onze
producten in de webshop.

OP WWW.SPEELPLEIN.NET/TAALSPELER

OP DEZE PAGINA HEBBEN WE AANDACHT VOOR SPELEN IN EEN MEERTALIGE CONTEXT.

• TIPS VOOR TALIGE ACTIVITEITEN EN
OM AAN INTERACTIE TE WERKEN



TIPS
In Zomerprikkel
staan 10 lossta-
nde, taalstimule-
rende activiteiten

Bij elke activiteit is een korte fiche
voorzien met mogelijkheden op talig
vlak, leeftijds categorie, groepsin-
deling, benodigd materiaal, en een
benodigde ruimte.

+ • VOORBEELDACTIVITEITEN

• DE FILM 'ALABOEMSASA?'



Een handig hulpmiddel voor de uitwisseling van ideeën
over meertaligheid en taalstimulering bij kinderen in
de vrije tijd. Taalstimulering kan bijvoorbeeld aan bod
komen in de volgende situaties, tijdens het spel en de
spelletjes, tijdens vrije momenten en bij het contact
met de ouders.



FILM
'ALABOEMSASA?'

+ • MET BIJHOOREND VORMINGSPAKKET

met een handleiding, stellingen met vra-
gen, voorbeelden van rollenspeel...
<http://www.derand.be/nl/taalpromotie/alaboemsasa>



VORMING
Download het
vormingspakket
(gratis)

• TAALSPELERTOOLS

✓ • INFO OVER ONZE TAALSPELERBOX



INSPIRATIE-
FICHES
voor taalspel-
ambassadeurs



DE TAALSPELER-
POSTER
(om af te drukken of
gratis te bestellen)



PRODUCTEN

TOT > 10/04/2017
GROEPSAANKOOP:



Profiteer mee van de
'groepsaankoop speelma-
teriaal' via het materiaal-
magazijn, een initiatief
van de VDS..



Het enige en meest volledige
aanbod afgestemd op speel-
pleinwerk en alle andere
speelinitiatieven. Iedereen

kan bestellen. Speelpleinorga-
nisatoren kunnen hun waarde-
bon van **5% korting** inzetten bo-
venop de prijzen die standaard

5% lager zijn voor iedereen
tijdens de groepsaankoop.
www.materiaalmagazijn.be

28-30/04/2017 ALL INCLUSIVE

-verdiepingsweekend inclusie
Een weekend vol vorming om de
inclusieve praktijk van je speel-
plein te versterken voor anima-
toren en hoofdanimatoren.
[www.speelplein.net/
weekend_inclusie](http://www.speelplein.net/weekend_inclusie).

NIEUW!

Op onze website
hebben al onze leden nu
GRATIS toegang tot alle
digitale producten!
www.speelplein.net



NIEUW! DNA 9

herwerkte
versie

*'Prettig gestuurd - Werken met
een stuurgroep op je speelplein'*
Een speelpleinwerking is
er in de eerste plaats om
kinderen te laten spelen. We
kunnen er niet omheen dat
de jongeren, als begeleider,
een cruciale rol spelen in de
totale speelpleinwerking. Die
speelpleinmensen blijven mo-
tiveren, verantwoordelijkheid
laten dragen en betrekken
bij de ganse werking is niet
altijd eenvoudig. De brochure
'Werken met een stuurgroep
op je speelplein' kan je hel-

pen om jongeren de plaats te
geven op je speelplein die zij
verdienen.

OP DE PLANNING:

DNA 29 'CO-ANIMATOR

- inzetten op talent' -
een infobrochure die vertelt hoe
je talentdenken in je werking
kan krijgen, hoe je co-anima-
toren een plaats geeft binnen
je ploeg en hoe je de coaching
ervan kan aanpakken. Antwoord
op veel gestelde vragen vind
je nu al op onze website, in de
infocfiche 'co-animatoren'.